



LAETITIA BOREL ET LÉNA WERNO, AMBASSADRICES DU DOCTORAT EN ILE- DE-FRANCE

Deux parcours différents, mais une mission commune pour Léna Werno et Laetitia Borel : valoriser la voie du doctorat auprès des étudiants et étudiantes comme des entreprises.

Léna Werno

Docteure en sociologie, Léna Werno est désormais ambassadrice du doctorat en Île-de-France et ingénieure de recherche chez EDF pour travailler sur la performance des projets industriels complexes. Menée sous la co-direction de Laurent Willemez et d'Olivier Guillaume au PRINTEMPS, sa thèse s'intitule : "Des dispositifs pour transformer l'organisation : négocier l'évolution du travail dans une entreprise du nucléaire".

Son parcours

Je suis docteure en sociologie, spécialisée dans le management de la sûreté nucléaire et la gestion de la complexité dans les organisations à risque. Initialement diplômée en qualité de travailleuse sociale, je me suis mobilisée en faveur de l'étude du travail et du management.

Durant mon master en sociologie dédié à l'accompagnement des changements en entreprise (Université Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines / Paris Saclay), j'ai eu

l'opportunité de travailler dans plusieurs grands groupes (ferroviaire, assurantiel). C'est ce qui m'a ensuite permis d'effectuer un doctorat dans le cadre d'une CIFRE au sein de la R&D d'EDF, afin d'analyser des changements stratégiques au sein de la Division de la Production Nucléaire. La thèse s'est réalisée avec le laboratoire Printemps (UVSQ, CNRS). À présent, je suis embauchée en tant qu'ingénieure de recherche chez EDF pour travailler sur la performance des projets industriels complexes. En parallèle, j'enseigne à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines et j'occupe des fonctions de conférencière autour du doctorat.

Sa vision du rôle d'ambadrice

« En tant qu'ambadrice du doctorat en Ile-de-France, je souhaite valoriser la voie du doctorat auprès des étudiants et étudiantes comme des entreprises.

Ma vision s'articule autour de trois objectifs :

- » Intervenir auprès des institutions pour promouvoir le doctorat comme un moyen d'acquérir et de valoriser des compétences clés, propices à l'innovation.
- » Contribuer à identifier des profils rares et les accompagner en amont, pendant et après le doctorat.
- » Valoriser ma trajectoire en tant que chercheuse dans un secteur industriel de pointe, y compris durant des événements internationaux.

Les relations tissées au sein de différentes institutions ainsi qu'associations me positionnent dans un environnement riche, propices aux partenariats. »



> Son profil LinkedIn

Laëtitia Borel

Docteure en Sciences de gestion, diplômée de l'université Paris-Saclay, Laetitia Borel est désormais ambassadrice du doctorat en Île-de-France et chargée de mission au sein du Ministère de la santé. Menée sous la direction d'Annie Bartoli au LAREQUOI, sa thèse s'intitule "Le double changement : "du concept au modèle d'action managériale. Le cas du pilotage de la transformation des organisations territoriales de santé par les Agences régionales de santé, à travers la réforme des Dispositifs d'appui à la coordination".

Son parcours

J'ai réalisé ma thèse au sein du laboratoire de recherche en management Larequoi, rattaché à l'Université de Versailles-Saint-Quentin-en-Yvelines, dans le cadre de la formation tout au long de la vie, en conciliation avec mon activité professionnelle. Cette expérience m'a tout particulièrement passionnée, me permettant à la fois d'enrichir ma palette de compétences et de porter un autre regard sur ma pratique.

Je suis aujourd'hui chargée de mission au sein du Ministère de la santé. Je me consacre aux politiques publiques de santé concourant à faciliter l'accès aux soins dans tous les territoires. Je contribue au pilotage et à l'évaluation des dispositifs visant à accompagner la coordination et la coopération entre les professionnels de santé de ville ainsi que l'

organisation des parcours de santé complexes.

Je conserve, en parallèle, une activité universitaire en tant que chercheuse associée au Larequoi. Je m'investis également dans la formation continue des professionnels de santé à l'EHESP (École des Hautes Études en Santé Publique) et dans l'accompagnement d'étudiants en Master.

Cette double casquette de chercheur-praticien à la croisée des chemins entre les secteurs sanitaire, médico-social et social, facilite mon évolution dans des univers variés (agences d'État, ministères, collectivités locales, établissements de santé, universités) et me conduit à être en interaction avec des acteurs aux profils divers (professionnels de santé, élus locaux, autorités sanitaires, acteurs de la recherche).

Sa vision du rôle d'ambassadrice

« Mon parcours me permet d'affirmer qu'il y a une véritable complémentarité entre les mondes académique et socio-économique et que la promouvoir est un enjeu majeur. Je suis convaincue qu'un des leviers de leur rapprochement est notre capacité à transformer une approche conceptuelle en un savoir actionnable à l'usage des organisations et acteurs, positionnant les sciences de gestion avant tout comme une science de la pratique. En tant qu'ambassadrice du doctorat, j'espère apporter ma pierre à l'édification de cette passerelle entre ces deux mondes ainsi qu'à la valorisation de la recherche, en allant à la rencontre des étudiants et des employeurs. Au regard de mes fonctions actuelles, j'aurai à cœur de démontrer tout l'intérêt d'intégrer, au sein des organisations, des docteurs qui constituent une réelle richesse pour le monde de l'entreprise et pour les institutions publiques d'État.

Je souhaite participer à la sensibilisation des étudiants sur l'intérêt d'un cursus doctoral, mais aussi des professionnels déjà en exercice qui souhaiteraient se lancer dans cette aventure souvent longue et périlleuse, mais porteuse de belles perspectives. »



> Son profil LinkedIn

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

- > LAREQUOI
- > PRINTEMPS
- > Doctorat Gouv