

ÉTHIQUE ET SOUTENABILITÉ DES INDUSTRIES A L'ECHELLE DES TERRITOIRES

IUT Mantes en Yvelines - Mantes Recherche

25 et 26 septembre 2025

L'enjeu vise la fondation d'une nouvelle culture industrielle, capable de stimuler et de porter un mode de développement pouvant « répondre aux besoins du présent, sans compromettre la capacité des générations futures à répondre aux leurs » (Brundtland, 1987). En d'autres termes, c'est l'ensemble du champ décisionnel des organisations industrielles qui est appelé à se métamorphoser : comment et quoi produire en prenant en compte les limites de la croissance établies par le rapport Meadows dès 1972 et de nos jours par le Groupe d'Experts Intergouvernemental sur l'Evolution du Climat (GIEC) ? avec qui, et selon quels principes et quels dispositifs d'organisation du travail ? selon quels objectifs économiques et sociétaux, et plus largement en fonction de quelles nouvelles équations de conciliation entre les intérêts privés et l'intérêt général ?

Un débat persiste quant à savoir si nous vivons encore à l'ère de l'Holocène¹ ou si nous sommes déjà entrés dans une nouvelle ère géologique, celle de l'Anthropocène (Carton & Valiorgue, 2023; Acquier, Mayer, & Valiorgue, 2024). Il existe néanmoins un consensus sur le fait que l'éthique industrielle soulève le défi d'inventer un nouveau rapport comportemental à l'activité productive permanente de l'Humanité, afin de garantir les conditions de sa survie, de sa cohésion et de son progrès — des enjeux aujourd'hui gravement compromis par les conséquences écologiques, sanitaires et sociales des anciens modèles industriels.

Ce rapport inédit concerne fondamentalement les valeurs morales qui sous-tendent toutes les décisions prises, à tous les niveaux d'intervention, par l'organisation industrielle et ses acteurs. Le sujet est celui de ce que l'Industrie *doit-être* – en tant que force productive, qu'employeur, qu'inventeur et concepteur des technologies... – dans la double perspective déontique et axiologique : qu'est-ce qui s'avère nécessaire, et qu'est-ce qui s'avère estimable ?

En conséquence, il convient d'assigner un objectif sociétal universel à l'éthique industrielle – un ou plusieurs « buts monumentaux » à accomplir – à partir desquelles la démarche peut prendre tout son sens et toute sa profondeur.

Prescrire ce que l'Industrie *doit-être*, suppose en effet d'identifier au préalable ce à quoi elle doit se conformer. Or sur cet enjeu élémentaire, l'Industrie n'est pas libre de ses choix : son action est subordonnée à plusieurs réalités : naturelles tout d'abord, puisque toute production dépend du capital des ressources disponibles ; scientifiques ensuite, dès lors que la production

¹ L'Anthropocène : un nouveau paradigme pour les sciences de gestion ? Par Michel Albouy.

se déploie au sein d'un cadre stricte de lois physiques ; économiques car le modèle choisi détermine en profondeur notre manière de produire ; politiques enfin, puisque ce sont les Etats qui, aux niveaux national et international, déterminent les objectifs (et les contraintes qui les accompagnent) à partir desquels l'Humanité imagine les modèles de société vers lesquels elle tend, aussi bien du point de vue économique, social, culturel que moral.

Cet objectif sociétal universel, constitué par des « buts monumentaux » exogènes à l'Industrie, est communément désigné sous le terme de « Soutenabilité ». Il suppose à la fois des exigences de qualité et de durabilité, de robustesse (Hamant, 2023), qui (re)définissent les notions de performances, de progrès et de cohésion sociale. Il est à la fois un horizon et une restriction pour les trajectoires industrielles, en même temps qu'un ensemble particulièrement diversifié de défis techniques, technologiques, juridiques, socio-économiques, managériaux et philosophiques.

Une réindustrialisation ancrée dans les territoires, soutenue par l'épargne locale et attentive aux contraintes écologiques et sociales est aujourd'hui possible. Par ailleurs, dans de nombreux travaux récents sur les modèles productifs, la dimension économique — la concurrence, la compétitivité — est trop souvent absente. Or, notre modèle économique détermine en profondeur notre manière de produire. C'est pourquoi l'industrie doit être pensée au service d'un projet de société, qui en fixe les finalités et les critères d'arbitrage. Une fois ce cadre clarifié, dessiner un outil productif cohérent devient une tâche moins incertaine — même si elle reste exigeante (Lluansi, 2024, 2025).

L'éthique et la soutenabilité des industries se présentent ainsi comme des objets consubstantiels de recherche qui font intervenir toutes les disciplines scientifiques. Il s'agit d'observer et d'étudier des systèmes de valeurs morales (leurs substances, leurs effets comportementaux, leurs évolutions et leurs interactions), constitués au sein du monde industriel, aux fins de comprendre leur contribution à la réalisation d'un ensemble de buts monumentaux exogènes et impératifs et, le cas échéant, de proposer des trajectoires rectifiées de mise en conformité.

Parmi les nombreux questionnements induits dans une logique interdisciplinaire :

- La nature, la force et l'articulation des normes qui structurent les systèmes éthiques industriels (hard law/soft law, sanctions, processus de conception des normes, légitimité normative...).
- Le rapport des normes à la technique, à l'expertise, au jugement moral,
- Les nouveaux modèles de production prenant en compte notamment la décarbonation industrielle, l'économie circulaire (Lopez, Martin, Petit, & Charles, 2024), la nouvelle économie du spatial (Schembri, 2024),
- Les enjeux liés à la géopolitique terrestre, notamment en ce qui concerne les opportunités industrielles conditionnées par la masse critique de l'Europe (Assens, 2023), ainsi que ceux liés à l'espace extra-atmosphérique, avec l'essor d'une industrie spatiale soutenue par des technologies et des infrastructures de nouvelle génération (Damiani & Keckhut, 2024),

- La réindustrialisation des territoires (Lluansi, 2024, 2025), la géographie industrielle et la mondialisation (Bost & Messaoudi, 2021), la relocalisation des activités industrielles (Messaoudi, Paranthoën, & Piantoni, 2024),
- La Responsabilité Sociétale des Entreprises Industrielles, la Responsabilité Sociale des Territoires (Belghit, 2023), les dispositifs de ‘compliance’ (Boursier, 2020), les devoirs de ‘due-diligence’ et de vigilance, l’intégration des droits humains dans les politiques industrielles...
- Les enjeux liés à la souveraineté industrielle (Cohen, 2020, 2022),
- Les dynamiques économiques entre mondialisation et démondialisation (Bost & Leriche, 2018),
- La gouvernance des organisations industrielles, les politiques de management de la force de travail, la considération des parties prenantes dans les processus décisionnels, la communication éthique...
- Le rapport aux nouvelles technologies, notamment sous le prisme des risques éthiques liés à l’intelligence artificielle (Floridi, 2023) et son impact sur les industries...

Bibliographie

- Acquier, A., Mayer, J., & Valiorgue, B. 2024. Introduction. Anthropocène, limites planétaires et nouvelles frontières des sciences de gestion. *Revue française de gestion*, 315(2): 11–36.
- Assens, C. 2023. L’Europe: Une puissance réglementaire incapable d’innover. *Innovations*, I186-XXIII.
- Belghit, A. G. 2023. Gestion des risques et politique RSE sur un territoire: De la RSE à la RST/DD. *Management & Sciences Sociales*, 34(1): 56–72.
- Bost, F., & Leriche, F. 2018. Entreprises et territoires à l’épreuve de la démondialisation. *Annales de géographie*, 723724(5): 443–462.
- Bost, F., & Messaoudi, D. 2021. *L’industrie-monde* (CNRS).
- Boursier, M.-E. 2020. Qu’est-ce que la compliance ? Essai de définition. *Recueil Dalloz*, (25): 1419.
- Brundtland, G. H. 1987. Our Common Future—Call for Action. *Environmental Conservation*, 14(4): 291–294.
- Carton, G., & Valiorgue, B. 2023. Préparer l’enseignement supérieur de gestion aux défis énergétiques et écologiques de l’Anthropocène. *Revue française de gestion*, 313(6): 101–121.
- Cohen, É. 2020. La souveraineté industrielle au révélateur du COVID-19. *Politique étrangère*, (3): 71–83.
- Cohen, É. 2022. *Souveraineté industrielle: Vers un nouveau modèle productif*. Odile Jacob.
- Damiani, I., & Keckhut, P. 2024. Géopolitique de l’espace extra-atmosphérique. *L’Espace Politique. Revue en ligne de géographie politique et de géopolitique*, (51–52). <https://doi.org/10.4000/12ddt>.
- Floridi, L. 2023. *The Ethics of Artificial Intelligence: Principles, Challenges, and Opportunities*. Oxford University Press.
- Hamant, O. 2023. Antidote au culte de la performance: La robustesse du vivant. *Tracts*, 1–63.
- Lluansi, O. 2024. *Réindustrialiser: Le défi d’une génération*. Paris: Les déviations.
- Lluansi, O. 2025. Réindustrialiser pour mieux vivre en France: Agir pour tous et sur tous les territoires. *Futuribles*, 465(2): 39–59.

- Lopez, J.-C., Martin, G., Petit, B., & Charles, S. 2024. L'économie circulaire dans le contexte de l'industrie automobile Regards croisés des chercheurs de l'IUT de Mantes en Yvelines sur le cas de l'usine Renault de Flins. **Congrès National de la Recherche des IUT**. Mulhouse, France: Université de Haute-Alsace (UHA) Mulhouse - Colmar [Université de Haute-Alsace (UHA)]. <https://hal.science/hal-04629941>.
- Meadows, D. H., Meadows, D. L., Randers, J., & Iii, W. W. B. 1972. **The Limits to Growth—Club of Rome**. <https://policycommons.net/artifacts/1529440/the-limits-to-growth/2219251/>.
- Messaoudi, D., Paranthoën, J.-B., & Piantoni, S. 2024. La (re)localisation des activités industrielles dans le Grand Est. Contextualisation, évolutions, motivations. **Géographie, économie, société**, 26(4): 465–491.
- Petit, B. 2019. Making Multinational Corporations Aware of Their Social Responsibility: Law Versus Reputation? In A. Bartoli, J.-L. Guerrero, & P. Hermel (Eds.), **Responsible Organizations in the Global Context: Current Challenges and Forward-Thinking Perspectives**: 133–149. Cham: Springer International Publishing.
- Schembri, P. 2024. La nouvelle économie spatiale à la croisée de plusieurs enjeux sécuritaires: Une analyse des politiques d'innovation en Europe et aux États-Unis. **L'Espace Politique. Revue en ligne de géographie politique et de géopolitique**, (51–52). <https://doi.org/10.4000/12ddw>.

Pendant ces deux journées, plusieurs tables-rondes seront organisées. Elles s'articulent autour de 5 grandes thématiques structurantes.

Thématique 1 - Éthique, valeurs et responsabilité sociétale dans les dynamiques industrielles

Thématique 2 - Innover pour transformer les usages, l'énergie et le travail

Thématique 3 - Université & industrie : un carrefour stratégique pour la formation et l'innovation

Thématique 4 - Enjeux géopolitiques et industries

Thématique 5 - Soutenabilité dans l'industrie agroalimentaire

Appel à communications

Un appel à communications est lancé sur les cinq thématiques du colloque afin de recueillir des premières contributions de recherche dans l'optique du premier numéro de la nouvelle revue Mantes Recherche sur la thématique *Ethique et Soutenabilité des Industries* (1^{er} numéro au premier trimestre 2026).

Format des communications et calendrier

Les intentions de communication doivent être rédigées sous la forme d'un résumé étendu (max. 2 500 mots, Times 12, interligne 1.5).

Les auteurs recevront un avis commenté (accepté ; accepté avec modifications mineures /majeures ; refusé) selon le calendrier ci-dessous :

- Publication et diffusion de l'appel à communications : 18/07/2025
- Dépôt des intentions de communication : 01/09/2025
- Avis du comité scientifique restreint communiqué aux auteurs et consignes aux auteurs pour la communication définitive : 10/09/2025
- Version finale des communications toujours sous la forme d'un résumé étendu : 20/09/2025

Un prix de la meilleure communication sera attribué (ouvert aux doctorants).

Comité scientifique

- Radouane Akrache
- Fetta Boudriche
- Marie-Emma Boursier
- Catherine Cazelles
- Sebastien Charles
- Abderrezzak Cherifi
- Marcella Costin
- Pierre Richard Dahoo
- Nicolas Di Scala
- Abdelhafid El Hadri
- Halima Ghorbel-Feki
- Youness Habat
- Ferhat Hadri
- Jean-Claude Lopez
- Guillaume Martin
- Sylvain Mbongui-Kialo
- Tarek Merzouki
- Theodora Miéré
- Benoît Petit
- Maryam Sodayreh
- Fatima Tsouli-Faroukh

Comité de lecture

- Guillaume Martin
- Benoît Petit
- Sebastien Charles
- Halima Ghorbel-Feki
- Jean-Claude Lopez

Comité d'organisation

- Guillaume Martin
- Benoît Petit
- Sebastien Charles
- Halima Ghorbel-Feki
- Yamina Sehil

Pour le dépôt de votre intention de communication : <https://esi.sciencesconf.org/?lang=fr>

Pour toute question concernant l'appel à communication, veuillez contacter :
guillaume.martin@uvsq.fr

Programme prévisionnel

Jeudi 25 septembre 2025

9h00 – 9h30 – Lancement du colloque (amphithéâtre)

Michel Vialay, Président du conseil de l'Institut

Loïc Josseran, Président de l'université Versailles Saint Quentin en Yvelines

Benoît Petit, Directeur de l'IUT de Mantes en Yvelines

Guillaume Martin, Directeur adjoint en charge de la recherche de l'IUT de Mantes en Yvelines

Thématique 1 - Éthique, valeurs et responsabilité sociétale dans les dynamiques industrielles

9h30 – 10h45 - Amphithéâtre

Table ronde introductive - Éthique et soutenabilité des industries

Des intervenants, issus du monde syndical, politique, entrepreneurial et industriel, incarnant chacun à leur manière les enjeux actuels de responsabilité sociale, de transition écologique et d'innovation au service d'une industrie soutenable viendront s'exprimer en introduction de ces deux jours.

Intervenants:

Nicole Notat, Syndicaliste et Cheffe d'entreprise

Habib Sehil, Vice President Key Clients- Middle East Africa, Engie

Jean-Paul Carta, Codirecteur du LabCom LEMM chez Laboratoire d'Études en Mécatronique et Mobilités

Nadia Chennahi : Cheffe de projet chez Ariane Group

Modérateur : Guillaume Martin (UVSQ)

10h45 – 11h00 Pause

11h00 – 12h30 - Amphithéâtre

Table-ronde 2 - Éthique, valeurs et responsabilité sociétale dans les dynamiques industrielles

- 1. Éthique, normes, responsabilités : quelles frontières ?**
- 2. Responsabilité imposée par les acteurs publics**
- 3. Responsabilité consentie par les acteurs privés**

Intervenants : Marie-Emma Boursier, Maryam Sodayreh, Benoît Petit (UVSQ)

Modérateur : Jean-Claude Lopez (UVSQ)

12h30 – 14h00

Pause déjeuner

Thématique 2 - Innover pour transformer les usages, l'énergie et le travail

14h00 – 15h30 – Sessions parallèles – Amphithéâtre & FESTIVAL

Table ronde 3 – Industrie, innovation et travail

Présentation du projet IRETRA qui « entend montrer que l'innovation sous toutes ses facettes (technologique, sociale, organisationnelle, écologique), et le travail (sous l'angle de sa transformation et de la montée des compétences) constituent les principaux vecteurs qui rendront possibles la réindustrialisation de l'économie française. Comment s'articulent-ils et interagissent-ils entre eux ? Comment les territoires locaux s'en emparent-ils ou non à travers leurs acteurs et font évoluer leurs pratiques ? Ce projet entend rendre compte de la complexité de ces articulations, mais aussi de leurs promesses pour l'avenir »².

Intervenants : Frédéric Leriche (UVSQ), Sylvie Daviet (Aix-Marseille), Gabriel Colletis (Université Toulouse Capitole)

Modérateur : à confirmer

Table ronde 4 – L'innovation au service de la transition énergétique et de la performance d'usage

Présentation du projet New Energy Sustainable MObilities (NESMO)³, lauréat de l'appel à projets Excellence 2022, proposé conjointement par la MSH Paris-Saclay et l'IES Paris-Saclay. Ce projet s'inscrit dans la transformation requise des systèmes énergétiques pour répondre aux grands défis sociétaux actuels. Exemple de pluridisciplinarité dans la recherche, « ce projet vise à montrer que le véhicule hybride permet de réduire l'impact environnemental en associant la technologie hybride rechargeable avec l'alimentation du moteur à combustion interne par des carburants neutres en carbone comme l'hydrogène vert. [...] Il est axé sur les enjeux de la transition énergétique actuelle en lien avec l'innovation et la notion de performance déclinée selon le couple technologie-usage ».

Intervenants : Arnault Barichella (Université Paris Saclay - Sciences politiques), Patrick Schembri - Institut de l'Energie Soutenable – Paris Saclay

Modérateur : Abderrazak Chérifi (UVSQ)

15h30 – 16h00

Pause

² Plus d'informations : [Innovation, réindustrialisation des territoires et transformation du travail | ANR, https://anr.fr/Projet-ANR-21-CE26-0010](https://anr.fr/Projet-ANR-21-CE26-0010)

³ Plus d'informations : [3 questions autour du projet NESMO - UVSQ, https://www.uvsq.fr/3-questions-autour-du-projet-nesmo](https://www.uvsq.fr/3-questions-autour-du-projet-nesmo)

Thématique 3 - Thématique 3 – Université & industrie : un carrefour stratégique pour la formation et l'innovation

16h00 – 18h00 Amphithéâtre

Conférence 1 - Le campus « Industrie Circulaire de la Mobilité » (ICM) : catalyseur de la transition automobile et des compétences de demain

Le Campus Industrie Circulaire de la Mobilité (ICM) est un projet innovant piloté par l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines (UVSQ), en partenariat avec Renault, les académies franciliennes et la Région Île-de-France. Labellisé "Compétences et métiers d'avenir" dans le cadre du plan France 2030, il vise à adapter les formations aux besoins des filières émergentes. Implanté à la ReFactory Renault de Flins (Yvelines), le campus propose d'ici 2027 des formations à 8 000 étudiants et professionnels dans les domaines de la mobilité et de l'économie circulaire.

Intervenants :

Sébastien Charles (UVSQ), Sylvie Dugenest (HR Lead ReFactory Flins at Groupe Renault & Directrice Opérationnelle Campus Industrie Circulaire de la Mobilité)

Conférence 2 - INSPIRE & UVSQ-SAT : un programme spatial éducatif et scientifique

Ce programme qui repose sur les trois dimensions pédagogique, technologique et scientifique inclut également une proximité avec l'Académie spatiale d'Ile-de-France. Dédié à l'étude du bilan radiatif de la Terre qui fait partie du Programme international de satellites pour la recherche et l'éducation (INSPIRE), UVSQ-SAT NG s'inscrit dans la continuité des missions Uvsq-Sat et Inspire-Sat 7, qui ont été lancées respectivement en janvier 2021 et avril 2023. Uvsq-Sat NG dispose quant à lui d'un nouvel instrument spatial pour observer le dioxyde de carbone et le méthane.

Ce programme de nano-satellites est soutenu par le département des Yvelines et la communauté d'agglomération de Saint-Quentin-en-Yvelines⁴.

Intervenants :

Halima Ghorbel (UVSQ), Philippe Keckhut (UVSQ), Mustapha Meftah (UVSQ)

Conférence 3 - Matériaux à Transition de Spin (SCO) : de la Recherche Fondamentale à l'Application Industrielle

Cette conférence explore le potentiel des matériaux à transition de spin (Spin Crossover, SCO en anglais) comme vecteurs d'innovations responsables. Nous présenterons les principes fondamentaux de ces matériaux moléculaires commutables, et la modélisation électro-élastique tridimensionnelle que nous avons développée, et implémentée numériquement via des calculs GPU, pour comprendre leur coopérativité et les comportements complexes qui en découlent. La conférence mettra ensuite en lumière les applications industrielles prometteuses des SCO en tant que matériaux multifonctionnels : de l'électronique de nouvelle génération au stockage

⁴ Source : Succès de la mission UVSQ-SAT NG ! - UVSQ, <https://www.uvsq.fr/succes-de-la-mission-uvsq-sat-ng>

d'information, en passant par des capteurs et des dispositifs fonctionnant à l'échelle nanométrique. Nous discuterons spécifiquement de la manière dont cette recherche universitaire, en anticipant les défis et en contribuant à une industrie plus robuste et durable, permet de concevoir des technologies innovantes qui répondent aux besoins du présent.

Intervenant :

Nicolas Di Scala (UVSQ)

Conférence 4 - Paroles d'entrepreneur industriel : innover pour une mobilité soutenable et inclusive

Aurizeo est une jeune entreprise qui propose une solution concrète pour améliorer le quotidien des personnes en fauteuil roulant : un module de motorisation facile à utiliser, pensé pour durer. Son fondateur, Laurent Lapierre, mène un projet à la fois utile, fabriqué localement et conçu pour être accessible. Cette conférence mettra en lumière le parcours d'un entrepreneur industriel qui allie innovation, fabrication responsable et souci de l'impact social. Elle abordera aussi la manière dont un projet comme celui-ci s'inscrit dans une réflexion plus large sur l'éthique et la soutenabilité des industries à l'échelle locale.

Intervenant :

Laurent Lapierre, fondateur d'Aurizeo

18h00 - 18h30 - Amphithéâtre

Synthèse de la première journée par Philippe Jacquinot (LITEM), Evry Paris Saclay, Président du collège doctoral de l'école militaire (ACADEM), société de philosophie des sciences de gestion

Vendredi 26 septembre 2025

Session consacrée aux communications de recherche

10h00 – 12h00 (sessions parallèles) FESTIVAL & C009 & C219 & A100

Session 1 : Présentation des communications de recherche

Atelier 1 - Éthique, valeurs et responsabilité sociétale dans les dynamiques industrielles

Atelier 2 - Innover pour transformer les usages, l'énergie et le travail

Atelier 3 - Université & industrie : un carrefour stratégique pour la formation et l'innovation

Atelier 4 - Enjeux géopolitiques et industries

Atelier 5 - Soutenabilité dans l'industrie agroalimentaire

Coordinateurs : Benoît Petit, Guillaume Martin, Sébastien Charles, Halima Ghorbel-Feki, Jean-Claude Lopez

Session 2 : Atelier / Conférence métiers dans l'industrie (Amphithéâtre)

Public : lycéens

Coordinatrice : Yamina Sehil, chargée de la coordination des liaisons IUT- secondaire

Entreprises présentes : Enedis, Suez, Safran Electronics et Safran Défense

12h00 – 13h30

Pause déjeuner

13h00 – 16h00

Thématique 4 – Enjeux géopolitiques et industries

Amphithéâtre

Conférence 4

Marc-Daniel Seiffert, chercheur au Laboratoire CNRS Framespa de Toulouse

« Airbus-Boeing : duopole industriel et rivalités géopolitiques »

Conférence 5

Christophe Assens, Professeur des Universités en Sciences de Gestion, (UVSQ)

« Quel modèle pour l'Europe ? Entre souveraineté nationale et fédéralisme »

Thématique 5 – Soutenabilité dans l'industrie agroalimentaire

Conférence 6

François Coléno, Directeur de recherche à l'INRAE

« Quel est le rôle de la recherche publique dans l'émergence de stratégies collectives durables ? »

16H00 – 16h30

Synthèse de la deuxième journée par Guillaume Martin, Directeur adjoint en charge de la recherche de l'IUT de Mantes en Yvelines

Conclusion de Benoît Petit, Directeur de l'IUT de Mantes en Yvelines