

# M1 MQSE

## Master 1<sup>ère</sup> année Mention Management et administration des entreprises Parcours Management Qualité, Sécurité, Environnement

Le master MQSE vise à former sur 2 années des managers QSE maîtrisant les différents aspects du management d'une organisation aussi bien dans leurs dimensions fonctionnelles (marketing, comptabilité-finance, GRH, communication...), organisationnelles (management des organisations, gestion de projet...) que stratégiques (stratégie d'entreprise, innovation, entreprenariat...).

Durant la première année du MQSE, les étudiants acquièrent des connaissances théoriques et pratiques du management par la qualité comme vecteur de changement dans l'objectif d'être capables de manager un service QHSE, de piloter des projets d'audits et de certification, de mener des actions d'amélioration continue et de réingénierie des processus.

## Objectifs

Les modules dispensés en M1 MQSE leurs permettent d'intégrer et de mettre en relation des savoirs managériaux dans un contexte professionnel y compris à l'international dans lequel les étudiants seraient apte à manager une équipe et un projet, à communiquer et à défendre les résultats obtenus devant un comité de direction.

Cette formation aide les étudiants à apporter une vision globale du management de l'entreprise tout en confirmant et renforçant leurs compétences en informatique et en anglais.

## Compétences développées

Les compétences développées pendant le parcours MQSE:

- Identifier et analyser les contextes du management, compléter et intégrer les savoirs et outils fondamentaux du management ;
- Elaborer, piloter et évaluer des projets ;
- Elaborer, piloter et déployer des stratégies ;
- Organiser des rencontres, créer des liens entre les parties prenantes d'une organisation et de son projet, appréhender les diversités de culture et de motivation (gestion des conflits, mobilisation, susciter la participation) ;
- Maîtriser les outils de communication et s'adapter aux spécificités des organisations et des parties prenantes ;
- Appliquer une démarche scientifique, réflexive et analytique, produire des connaissances au sein du service/ département QHSE.



## Spécificités de la formation

Le Master MQSE est proposé en alternance (apprentissage ou contrat de professionnalisation pour les plus de 26 (30) ans). Les étudiants en alternance sont recrutés dans le cadre d'un parcours intégré de deux ans.

Le parcours en alternance est prioritairement destiné à des étudiants titulaires d'une licence technique, licence en environnement, en qualité, en sécurité, en biologie, en santé, etc. (non à dominante managériale ou gestionnaire) souhaitant développer une double compétence. Le programme et le contenu des cours sont adaptés à un public peu familier avec la gestion/ le management



## Programme

### **Maîtriser le contexte, les savoirs et outils fondamentaux du management**

*Management des organisations - 3 ECTS*

*Marketing stratégique et international - 3 ECTS*

*Management de l'innovation et des services - 3 ECTS*

*Management des organisations non marchandes - 3 ECTS*

### **Identifier, comprendre et mobiliser une approche entrepreneuriale et financière**

*Entrepreneuriat et création d'entreprise - 3 ECTS*

*Contrôle budgétaire et de gestion - 3 ECTS*

*Analyse et stratégie financière - 3 ECTS*

### **Elaborer, piloter et évaluer des projets**

*Audit et conseil - 3 ECTS*

*Management de la qualité - 3 ECTS*

*Référentiels QHSE - 3 ECTS*

*Gestion de projet - 3 ECTS*

### **Elaborer, piloter et déployer des stratégies dans un cadre de gestion d'équipe**

*Diagnostic organisationnel et changement - 3 ECTS*

*Stratégie d'entreprise - 3 ECTS*

*Gestion des ressources humaines - 3 ECTS*

### **Maîtriser les outils de communication, de rédaction et les outils d'informatique de gestion**

*Anglais professionnel - 6 ECTS*

*Informatique de gestion - 3 ECTS*

### **Appliquer une démarche scientifique, réflexive et analytique. Maîtriser les outils de communication et s'adapter aux spécificités des organisations et des parties prenantes**

*Méthodologie, stage et mémoire - 6 ECTS*

### **Ouverture, UE libre de choix**

*UELC - Liste à venir - 3 ECTS*

## Candidature

La formation est ouverte prioritairement aux titulaires de licence dont la dominante n'est pas en gestion/management ou titre jugé équivalent. Le contenu du programme étant adapté à des étudiants n'ayant pas (voire très peu) de bases en management. La priorité est donnée aux candidats venant de parcours techniques et scientifiques. Les candidats doivent avoir un niveau d'anglais B1 ou plus, et le Score IAE Message est recommandé.

Les étudiants admis signent un contrat d'apprentissage pour 2 ans avec leur entreprise d'accueil. La sélection se fait sur la base de l'analyse du dossier universitaire par un jury d'admission puis, si le dossier est retenu, d'un entretien de motivation avec les responsables de la formation à l'ISM-IAE. Une fois le M1 intégré, les étudiants-apprentis ont un accès de plein droit au parcours de M2 pour lequel ils ont été recrutés, sous réserve de valider leur master1.

Dates de candidature :

- **Dépôt des candidatures *du 17 février au 16 mars 2026* sur la plateforme en ligne :**

<https://www.monmaster.gouv.fr/>

## CONTACTS

### **Responsables pédagogiques**

Jihane Sébâï - [jihane.sebai@uvsq.fr](mailto:jihane.sebai@uvsq.fr) (Site Guyancourt)  
Philippe Hermel - [philippe.hermel@uvsq.fr](mailto:philippe.hermel@uvsq.fr) (Site Senlis)

### **Gestionnaire de scolarité**

Céline Maupas - [celine.maupas@uvsq.fr](mailto:celine.maupas@uvsq.fr)