

# M2 MCAO

Ce diplôme est délivré  
par l'université Paris-Saclay

## Master 2<sup>ème</sup> année Mention Contrôle de Gestion et Audit Organisationnel

Parcours Management, Contrôle  
et Audit Organisationnel

Le Master MCAO vise à former, par la voie de l'alternance, des **managers de haut niveau** ayant acquis des **compétences managériales de pilotage et de contrôle**. Ces managers auront les compétences et connaissances pour évoluer vers des **fonctions d'encadrement d'équipe et de direction de centres de profits et/ou de services**.

A l'issue de leur formation, les étudiants seront en mesure de **maitriser les leviers stratégiques, financiers et organisationnels** susceptibles d'être mobilisés pour **piloter les processus organisationnels** ainsi que les **modalités de contrôle** de l'action conduite au sein des organisations.

## Objectifs

Le parcours « Management, contrôle et audit organisationnel » (MCAO) vise à former, par la voie de l'alternance, des managers de haut niveau ayant acquis des compétences managériales de pilotage et de contrôle.

Ces managers auront les compétences et connaissances pour évoluer vers des fonctions d'encadrement d'équipe et de direction de centres de profits et/ou de services.

A l'issue de leur formation, les étudiants seront en mesure de mettre en place tant les procédures organisationnelles et budgétaires que les instruments de mesure et d'analyse de la performance globale nécessaires pour assurer leur pérennité dans un contexte national et/ou international.

## Compétences développées

A l'issue de leur formation, les étudiants devront être en mesure de :

- évaluer, apprécier et critiquer les outils de diagnostic, de contrôle et de pilotage organisationnel ;
- participer à la définition et à la mise en oeuvre de la stratégie globale, business et opérationnelle ;
- concevoir, auditer et mettre en oeuvre les outils de pilotage stratégique, comptable et financier au service de la performance globale ;
- encadrer et animer des équipes dans le cadre des orientations stratégiques arrêtées ;
- concevoir et mettre en oeuvre un projet de recherche cohérent avec le domaine de spécialisation.



en partenariat avec

## Spécificités de la formation

Le Master MCAO se donne pour mission de former de **futurs managers et consultants, spécialistes du management et du pilotage de la performance** dans tout type d'organisation. D'une manière générale, les compétences et connaissances que les étudiants auront développées tout au long de ce parcours leur permettront :

- **Maîtriser les démarches managériales** et des outils du pilotage de la performance globale ;
- **Maitriser les outils et mécanismes du contrôle organisationnel, budgétaire et financier** dans un contexte national et international ;
- **Maitriser les techniques et outils de la conduite de projet** à l'aide d'un système d'information de gestion ;
- **Savoir animer des équipes et communiquer** dans un environnement international et interculturel.

## Programme

### Élaborer une vision stratégique en contrôle de gestion et audit organisationnel

*Management stratégique - 3 ECTS*

*RSE, contrôle et éthique - 3 ECTS*

*Management international et interculturel - 3 ECTS*

*Acteurs du management - conférences métiers*

### Transformation et performance en milieu professionnel, mettre en œuvre des règles, normes et démarches qualité

*Normes internationales et analyse financière - 3 ECTS*

*Entrepreneuriat et business model - 3 ECTS*

*Politique financière - 3 ECTS*

### Mesurer et contrôler la performance

*Innovation et contrôle - 3 ECTS*

*Notation environnementale et sociale des entreprises - 3 ECTS*

*Consolidation comptable et financière - 3 ECTS*

*Gestion d'actifs - 3 ECTS*

### Développer une culture managériale et organisationnelle et accompagner les comportements et postures au travail

*RSE, Relations sociales et droit du travail - 3 ECTS*

*Management des talents - 3 ECTS*

*Ethique, Equité, Justice Organisationnelle - 3 ECTS*

*Conduite du changement - 3 ECTS*

### S'approprier les outils numériques, communiquer en contexte professionnel et produire des savoirs spécialisés

*Anglais professionnel - 4 ECTS*

*Méthodologie de la recherche et mémoire - 14 ECTS*

## Candidature

Pour être admis à suivre la formation, les candidats doivent être titulaires d'un diplôme Master 1, ou bac+4 admis en équivalence, en sciences de gestion avec une dominante contrôle de gestion, gestion financière et/ou comptabilité entièrement validé. L'accès est exceptionnellement ouvert à des étudiants de formation scientifique, économique, juridique ou de gestion ayant une autre spécialité qui veulent compléter leur cursus en gestion et dont le diplôme est reconnu en équivalence bac +4.

Ces étudiants doivent avoir démontré une excellence dans leur domaine d'origine et leur compétence doit pouvoir être valorisée dans le cadre d'un futur emploi comme contrôleur de gestion (à dominante management) ou dans le cadre d'une thèse de doctorat.

Dates de candidature :

- *Dates de candidature communiquées prochainement.*



## CONTACTS

### Responsable pédagogique

Thierry Côme  
[thierry.come@uvsq.fr](mailto:thierry.come@uvsq.fr)

### Gestionnaire de scolarité

Bienvenue Koussimbissa  
[bienvenue.koussimbissa@uvsq.fr](mailto:bienvenue.koussimbissa@uvsq.fr)

