

S Y M P O S I U M

Le manager public territorial acteur engagé de la bifurcation écologique, économique et sociale ?

29 janvier 2026



PROGRAMME

Locaux de la MNT
4 rue d'Athènes
75009 PARIS

avec le soutien de

Le manager public territorial, acteur engagé de la bifurcation écologique, économique et sociale ?

À l'heure où les territoires sont confrontés à des crises profondes – effondrement du vivant, dérèglement climatique, explosion des inégalités, tensions sociales et fragilisation démocratique – la soutenabilité n'est plus une option mais une obligation.

Les dynamiques actuelles révèlent des **insoutenabilités écologiques, économiques et sociales**, entremêlées et systémiques, qui frappent déjà localement, dans les villes, les métropoles, les campagnes et les espaces périurbains.

C'est dans ce contexte de rupture qu'émerge un impératif nouveau : **bifurquer**. Non pas seulement s'adapter, mais orienter autrement nos modèles, nos politiques publiques, nos organisations, nos pratiques professionnelles et nos façons de coopérer autour du bien commun. Le manager public territorial se trouve ainsi en première ligne. À l'interface entre les élus, les services et les citoyens, il porte la responsabilité d'activer des trajectoires nouvelles, justes et soutenables.

Ce symposium 2026 propose d'ouvrir cette réflexion, d'en faire un espace d'apprentissage collectif, de controverses fécondes et d'inspiration. Articulée autour de trois grandes séquences, la journée questionnera :

- 1. Les vulnérabilités et transformations en cours** : comment les territoires affrontent-ils les risques, les déséquilibres et les ruptures ?
- 2. Les nouveaux rôles du manager territorial** : quelles compétences, quelles postures, quelle éthique pour piloter la transition ?
- 3. L'art d'embarquer le collectif territorial** : comment mobiliser entreprises, habitants, jeunes, acteurs éducatifs, culturels ou associatifs ?

Experts universitaires, dirigeants publics, DGS, chercheurs, acteurs du changement climatique et spécialistes des comportements croiseront leurs regards pour comprendre, débattre et surtout produire des voies d'action concrètes. Car il ne s'agit pas seulement de diagnostiquer l'état du monde – il s'agit d'agir.

Notre ambition : transformer la prise de conscience en capacité de décision. Donner aux cadres territoriaux des clés stratégiques, organisationnelles et humaines pour conduire l'action publique dans un monde incertain. Faire émerger un nouveau leadership public, sobre, responsable, coopératif. Construire une culture commune de bifurcation.

Le 29 janvier 2026, nous invitons managers, acteurs territoriaux et chercheurs à un moment de partage et de projection : une journée pour penser les ruptures, découvrir et s'approprier des réponses pour imaginer ensemble la capacité des territoires à changer la trajectoire du futur.

Programme

Animation de la journée assurée par **Hugues PÉRINEL**, journaliste « Réseau Service Public », fondateur du « Cercle des acteurs territoriaux », coach et médiateur, vice-président de Dirigeantes et Territoires

9h Accueil - Café - *offert par* 

9h45 Ouverture : Mots d'accueil et de bienvenue

Annie Bartoli, Larequoi & **Christelle Perrin**, Regards

Bruno Paulmier, Président de l'ADT-INET

Belkacem Mehaddi, Directeur général du CNFPT

Didier Bée, Président de la MNT

10h15 Partie 1/ Vulnérabilités, Insoutenabilités, Transformations : des élus et des cadres dirigeants face à de nouvelles responsabilités ?

À l'heure où les territoires sont confrontés à des insoutenabilités écologiques, économiques et sociales, émerge un impératif nouveau : bifurquer, c'est à dire interroger nos modèles, nos politiques publiques, nos organisations, nos pratiques professionnelles et nos coopérations pour les repenser et les transformer.

Contributeurs :

La théorie du Donut : outil de prospective au service de la robustesse du territoire
Aurélia Heurteux, Maître de conférences à l'université de Reims

L'approche CAP (Connaître Anticiper Planifier) vers des territoires durables
Christophe Leikine, Délégué général chez France Villes et territoires Durables

Changement climatique, atténuation et adaptation, cartographie des territoires

Benoît Laignel, Haut Fonctionnaire Développement Durable du Ministère de l'Enseignement Supérieur, de la Recherche et de l'Espace, Délégué français au GIEC/IPCC, Professeur des Universités en Géosciences et Environnement

11h15 Pause

11h30 Partie 2/ Quels nouveaux rôles du manager pour rendre possible la bifurcation ?

Cette séquence vise à identifier les nouvelles compétences auxquelles un manager doit faire face pour relever les défis environnementaux et sociaux en tenant compte des problématiques multiples actuelles (management, stratégie, ressources humaines, budget...).

Contributeurs :

Portrait-Robot du manager territorial de la bifurcation

Restitution de l'atelier du séminaire de l'ADT-INET par **Florence Baco-Ambrass et Hervé Goux**, vices-présidents

Témoignages d'une DGS et experte

France Burgy, précédemment DG du CNFPT et DGS de région

Quels critères de recrutement pour un DG engagé ?

Florent Noulette, Consultant Senior au Cabinet Fursac-Anselin

Synthèse universitaire

Annie Bartoli, Professeure, Larequoi - Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines

13h Buffet

14h30 **Partie 3/ Comment on embarque les acteurs du territoire (culture, éducation, société) ?**

Cette séance a pour objet de s'interroger sur la manière de lever les inerties, d'embarquer les parties prenantes, de mettre en récit les bifurcations afin de les rendre plus désirables, de concourir à éduquer afin que les idéaux encore trop abstraits deviennent réalité.

Pour pouvoir embarquer les parties prenantes, encore faut-il les connaître. C'est pourquoi cette séquence regroupe des intervenants d'horizons divers et touchant des publics hétéroclites.

Contributeurs :

Comportement et neurosciences : comment un citoyen fonctionne, que faut-il dire et faire ?

Stephan Giraud, *Délégation Interministérielle de la transformation publique*

Retours d'expérimentations territoriales : comment embarquer ?

Thibaud Griessinger, *Co-fondateur du laboratoire des Déviations*

Comment se mettre à la portée des habitants ?

Rémi Fabbri, *Directeur International de la Croix-Rouge Luxembourgeoise*

Comment s'embarquent les entreprises dans la transition écologique ?

Antoine Charlot, *Directeur Général du Comité 21, Vice-président du CESER de la région des Pays de la Loire, secrétaire général du GIEC Pays de la Loire*

Comment fait-on territoire en transition ?

Julian Perdrigeat, *Directeur Général de la Fabrique des transitions*

16h30 Conclusion

Christelle Perrin, *Regards* & **Bruno Paulmier**, *Président de l'ADT-INET*

S'inscrire en ligne à l'événement

Comité d'organisation

Membres du comité :

Thierry Ambrosini, *Délégué Qualité Innovation Pilotage Prospective, Ville/Agglomération de Pau*

Florence Baco-Ambrass, *Directrice générale adjointe, Centre Interdépartemental de Gestion de la Grande Couronne*

Thierry Côme, *Professeur des Universités, Directeur du Larequoi*

Hervé Goux, *Vice-Président de l'ADT INET, CY Cergy Paris Université, DGA transition*

Bruno Paulmier, *Président de l'ADT-INET*

Christelle Perrin, *Professeure des Universités, Université de Reims, Laboratoire REGARDS*

Stela Raytcheva, *Professeure des Universités, Directrice adjointe du Larequoi*