



université PARIS-SACLAY

**"SPÉCIFICITÉS DE L'INTÉGRATION DES
SYSTÈMES D'INFORMATION DANS LES
ALLIANCES STRATÉGIQUES
ASYMÉTRIQUES. LE CAS DES ALLIANCES
ENTRE FMN EUROPÉENNES ET
ENTREPRISES TUNISIENNES" PAR
MADAME FADIA BAHRI ÉPOUSE KORBI**

**Discipline : Sciences de gestion, laboratoire : LAREQUOI-Laboratoire de
Recherche en Management**

jeudi 28 janvier 2016 à 14h00
Université de Versailles Saint-Quentin-en-
Yvelines
Bâtiment d'Alembert
5 - 7 Boulevard d'Alembert
Salle des thèses
78280 Guyancourt

Résumé :

Cette recherche se propose d'étudier les spécificités de l'intégration des systèmes d'information dans les alliances stratégiques asymétriques. Il s'agit, plus particulièrement, d'analyser l'articulation de la forme organisationnelle de l'alliance avec le choix des partenaires de leur niveau d'intégration informationnelle. Fondé sur une analyse qualitative de dix cas d'alliances entre des entreprises européennes et tunisiennes, le dispositif de recherche adopté a reposé sur cinquante-neuf entretiens semi-directifs répartis entre partenaires européens et tunisiens complétés par une analyse documentaire. Il ressort de cette recherche que les alliés doivent définir leur niveau d'intégration informationnelle en cohérence avec la forme organisationnelle retenue, leur degré d'interdépendance ainsi qu'avec la nature de l'intégration organisationnelle convenue. Ce niveau d'intégration est le plus souvent déterminé par le partenaire étranger de l'alliance qui peut amener son partenaire local à mettre en place un nouveau système d'information permettant de l'impliquer davantage dans l'activité développée conjointement sans pour autant avoir nécessairement participé au capital.

Abstract :

This research aims to study the specificities of the integration of information systems in asymmetric strategic alliances. The objective is mainly to understand how the alliance form determines the scope of information system integration. Thus, we adopt a qualitative methodology based on 10 case studies of Euro-Tunisian strategic alliances. 59 semi-structured interviews between Tunisian partners and European partners were conducted to meet our research objective. Our results highlight that the development of interdependencies between the asymmetric alliance partners is likely to reduce gaps and minimize opportunistic behavior. Also, the level of integration of Information Systems varies according to many criteria such as the organizational form of the alliance, the level of interdependence between partners and the type of their organizational integration.

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES

Boualem ALIOUAT, Professeur des Universités, à l'Université de Nice Sophia Antipolis
– Rapporteur

Michel KALIKA, Professeur des Universités, à l'Institut d'Administration des Entreprises de Lyon, Université Jean-Moulin Lyon 3 – Rapporteur

Karim SAÏD, Maître de Conférences, HDR, à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-Yvelines – Directeur de thèse

Alain KOKOSOWSKI, Professeur Emérite, à l'Université de Versailles Saint-Quentin-en-

Yvelines – Examineur

Madina RIVAL, Maître de Conférences, HDR, au Conservatoire National des Arts et Métiers – Examineur

Contact :

DREDVal Service FED : theses@uvsq.fr